



**Τ Ε Χ Ν Ι Κ Η Ε Τ Α Ι Ρ Ε Ι Α
Χ Ρ Ι Σ Τ Ο Φ Ο Ρ Ο Σ Δ. Κ Ω Ν Σ Τ Α Ν Τ Ι Ν Ι Δ Η Σ Α. Ε.**

ΓΕΡΜΑΝΙΚΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΑΘΗΝΩΝ 10
(ΠΡΩΗΝ ΖΗΡΙΔΗ) - ΜΑΡΟΥΣΙ, ΤΚ 151 23
ΤΗΛ.: 210 6100500 - FAX: 210 6857094

E-mail: cdcinbox@gmail.com

<http://www.constantinidis.org>

ΑΦΜ 094077875 - ΔΟΥ ΦΑΕ ΑΘΗΝΩΝ - Α.Μ. 3676/01ΑΤ/Β/86/0291/95

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

**Του Διοικητικού Συμβουλίου Προς την Τακτική Συνέλευση των Μετόχων
Επί του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων χρήσης 31.12.2018 της “ΤΕΧΝΙΚΗΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ Δ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ Α.Ε.”**

Περίοδος 01.01.2018 - 31.12.2018

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την χρήση 2018 συντάχθηκε σύμφωνα με την εταιρική νομοθεσία ώστε να απεικονίζει την πραγματική εξέλιξη και τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά το 2018, καθώς και τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει.

Λειτουργώντας συνοδευτικά προς τις οικονομικές καταστάσεις που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2018, η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζει μία ολοκληρωμένη ανάλυση των δραστηριοτήτων του Εταιρείας. Προς τούτο, παρατίθενται χρηματοοικονομικά και μη-χρηματοοικονομικά βασικά στοιχεία για τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά το 2018, πληροφορίες για τα γεγονότα που επηρεάζουν την επιχείρηση και τους κινδύνους που αναγνωρίζονται, εκτιμήσεις για την προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη των κλάδων δραστηριότητας της επιχείρησης, και στοιχεία για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.

Α. Σημαντικά Γεγονότα κατά την κλειόμενη χρήση 2018

Ανάληψη Νέων Έργων

Στο ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων της Εταιρείας προστέθηκαν ορισμένα έργα χαμηλής αξίας, συμπληρωματικές συμβάσεις και συμφωνίες παροχής υπηρεσιών.

Λαμβάνοντας υπόψη την εκτέλεση έργων κατά τη διάρκεια του 2018, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των υπογεγραμμένων έργων της εταιρείας στα τέλη του 2018 ανερχόταν

σε €85 εκατομμύρια περίπου.



B. Κυριότεροι Κίνδυνοι & Αβεβαιότητες για το 2018

1. Οικονομικές & Πολιτικές Εξελίξεις

Το επιχειρηματικό περιβάλλον στη χώρα μας είναι δέσμιο της αυξημένης πιστωτικής και δημοσιονομικής ασφυξίας που προέκυψε από τα μνημόνια με την επιβολή capital controls, την δυσλειτουργία του τραπεζικού συστήματος και την επιβολή νέων φορολογικών μέτρων. Το 2018 διαφάνηκαν ορισμένες ενδείξεις αισιοδοξίας για βελτίωση των οικονομικών συνθηκών από την προώθηση ιδιωτικοποιήσεων και άλλων διαρθρωτικών αλλαγών.

Υπάρχει ελπίδα για τη δυνατότητα επίτευξης ουσιαστικής και διατηρήσιμης ανάκαμψης του οικονομικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος εντός του 2019.

2. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε διάφορους κινδύνους και αβεβαιότητες, οι οποίες σχετίζονται με τη φύση των εργασιών, τις επικρατούσες γεωπολιτικές, πιστωτικές και συναλλαγματικές συνθήκες, τις σχέσεις με τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους υπεργολάβους. Το ζητούμενο πάντα είναι ο κίνδυνος να περιορίζεται σε ανεκτά πλαίσια για τη λειτουργία της Εταιρείας. Κανένα όμως σύστημα και πολιτική διαχείρισης κινδύνου δεν μπορεί να προσφέρει απόλυτη ασφάλεια και να αποκλείσει κάθε κίνδυνο.

Οι παράγοντες των βασικότερων κινδύνων και οι πολιτικές διαχείρισης αυτών καθώς και η επίπτωσή τους στις δραστηριότητες της Εταιρείας έχουν ως εξής:

α. Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μία πιστωτική πολιτική σύμφωνα με την οποία κάθε νέος πελάτης εξετάζεται ως προς την πιστοληπτική του ικανότητα. Όσον αφορά στα δημόσια έργα, μέχρι να επέλθουν βελτιώσεις στο οικονομικό περιβάλλον, πολιτική της Εταιρείας είναι να συμμετέχει μόνο σε διαγωνισμούς όπου η χρηματοδότηση είναι εξασφαλισμένη από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και οι κύριοι του έργου έχουν βεβαιωμένη ευχέρεια χρηματοδότησης.

Στην εγχώρια αγορά ο μεγαλύτερος πελάτης είναι το Ελληνικό Δημόσιο, καθώς ο ιδιωτικός τομέας δεν έχει ισχυρή παρουσία στην υλοποίηση κτιρίων και υποδομών στα οποία εξειδικεύεται η Εταιρεία. Στις διεθνείς αγορές, η Εταιρεία εκτελεί έργα κυρίως για τον ιδιωτικό τομέα. Για τη διενέργεια της πρόβλεψης απομείωσης



απαιτήσεων από πελάτες και λοιπούς εμπορικούς χρεώστες, η Εταιρεία προσδιορίζει το επίπεδο επισφάλειας ανά πελάτη με κριτήρια την χρονική ενηλικίωση των ανείσπρακτων υπολοίπων.

β. Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβλητότητα των τιμών των πρώτων υλών και λοιπών υλικών που προμηθεύεται, στις περισσότερες περιπτώσεις των οποίων έχουν διεθνώς καθοριζόμενες τιμές όπως για παράδειγμα το τσιμέντο, ο μεταλλικός οπλισμός και τα καύσιμα. Η Εταιρεία ελέγχει κεντρικά τις προμήθειες υλικών για τις ανάγκες των έργων που εκτελεί.

γ. Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αναφέρεται στο ενδεχόμενο ανεπάρκειας των άμεσα ρευστοποιήσιμων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία λήξης τους. Στο τέλος του 2018 η Εταιρεία παρουσιάζει θετικό καθαρό κυκλοφορούν ενεργητικό.

Πολιτική της Εταιρείας είναι η εξασφάλιση ταμειακής επάρκειας για την κάλυψη των υποχρεώσεων που προκύπτουν. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού, η Εταιρεία επιδιώκει να διατηρεί επαρκές υπόλοιπο σε συμφωνηθείσα πιστωτική γραμμή ώστε να καλύπτει τις υποχρεώσεις για περίοδο ενός μηνός. Η Οικονομική Διεύθυνση ετοιμάζει αναλυτικό μηνιαίο ταμειακό προγραμματισμό.

Βασικό κριτήριο για την αξιολόγηση της πορείας της ρευστότητας είναι η ανάλυση της χρονικής ενηλικίωσης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρείας.

δ. Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία εισπράττει μεγάλο μέρος των εσόδων της από την εκτέλεση έργων στο εξωτερικό, και μέρος των εσόδων αυτών προέρχεται από χώρες εκτός της ζώνης του ευρώ. Στις περιπτώσεις εκτέλεσης έργων εκτός Ευρωζώνης, η Εταιρεία φροντίζει κατά το δυνατόν να συνδέει τις απαιτήσεις σε ξένο νόμισμα με υποχρεώσεις στο αντίστοιχο νόμισμα, αντισταθμίζοντας στην πράξη ένα τμήμα του σχετικού συναλλαγματικού κινδύνου.

ε. Ασφαλιστικός Κίνδυνος



Η Εταιρεία καλύπτεται από αναγνωρισμένες ασφαλιστικές εταιρείες έναντι βασικών κινδύνων που απορρέουν από την επιχειρηματική της δραστηριότητα, σχετιζόμενων με βλάβες και ζημιές του μηχανολογικού εξοπλισμού, ατυχημάτων του προσωπικού, αλλά και γεγονότων ανωτέρας βίας. Τα επιμέρους ασφαλιστήρια συμβόλαια των έργων καλύπτουν και την αστική ευθύνη της Εταιρείας έναντι Τρίτων.

στ. Γεωπολιτικός Κίνδυνος

Ο γεωπολιτικός κίνδυνος είναι υπαρκτός σε όλη την περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, τη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική καθώς βρίσκονται σε εξέλιξη διάφορες συγκρούσεις και αναταραχές για τον έλεγχο φυσικών πόρων και πλούτου. Η διεθνής δραστηριότητα και επέκταση της Εταιρείας εκτός Ευρώπης έχει επικεντρωθεί σε χώρες με μειωμένο γεωπολιτικό κίνδυνο.

ζ. Χρηματοπιστωτικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού του με μακροπρόθεσμα δάνεια και τις εργασίες της με κεφάλαια κίνησης, ενώ επίσης υποβάλλει τραπεζικές εγγυητικές επιστολές προκειμένου να συμμετάσχει σε διαγωνισμούς έργων και να διασφαλίζει την απρόσκοπτη εκτέλεση των έργων των πελατών της. Η οικονομική κρίση των τελευταίων ετών έχει δημιουργήσει συνθήκες ασφυκτικής πίεσης στη ρευστότητα των τραπεζών, και κατ' επέκταση των εταιρειών του κατασκευαστικού κλάδου.

Ο συνολικός δανεισμός της Εταιρείας την 31.12.2018 ανερχόταν σε € 1,23 εκ έναντι € 1,53 εκ στο τέλος του 2017, με το μακροπρόθεσμο σκέλος του να αποτελεί το 11,00% του συνόλου το 2018 έναντι 14,30% του 2017.

3. Μερισματική Πολιτική

Λόγω των ζημιογόνων οικονομικών αποτελεσμάτων των προηγούμενων χρήσεων, η διοίκηση της Εταιρείας θα προτείνει στους μετόχους τη μη διανομή μερίσματος στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση για τα πεπραγμένα του 2018, η οποία θα πραγματοποιηθεί εντός της εκ του νόμου προβλεπόμενης προθεσμίας το 2019.

Γ. Σημαντικές Συναλλαγές της Εταιρείας με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας κατά την περίοδο 01.01.2018-31.12.2018 με συνδεδεμένα με αυτή μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24, αφορούν συναλλαγές με θυγατρικές της εταιρείας καθώς και με κοινοπραξίες.



Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση έχουν ως εξής:

<u>Ποσά -</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
<u>Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών</u>		
Σε συγγενείς (κοινοπραξίες)	3.784.061,66	913.715,69
	<u>3.784.061,66</u>	<u>913.715,69</u>
<u>Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών</u>		
Από Υποκατάστημα εξωτερικού	20.805.035,33	17.936.920,13
	<u>20.805.035,33</u>	<u>17.936.920,13</u>
<u>Αγορά αγαθών και υπηρεσιών</u>		
Σε συγγενείς (κοινοπραξίες)	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<u>Υπόλοιπα τέλους χρήσης απαιτήσεις</u>		
<u>- υποχρεώσεις</u>		
<u>Απαιτήσεις</u>		
Από συγγενείς και κοινοπραξίες	5.541.778,00	5.626.333,75
	<u>5.541.778,00</u>	<u>5.626.333,75</u>
<u>Υποχρεώσεις</u>		
Σε συγγενείς και κοινοπραξίες	2.858.065,43	58.215,26
	<u>2.858.065,43</u>	<u>58.215,26</u>

Την 31.12.2018 προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπάρχουν απαιτήσεις 16.325,70 ευρώ για επί αποδώσει ποσά.

Δ. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου & τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπονται από το Καταστατικό της Εταιρείας τόσο για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου όσο και για τις τροποποιήσεις του, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα του κ.ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Ε. Εργασιακά και Περιβαλλοντικά Θέματα

Η Εταιρεία απασχολεί προσωπικό που διαθέτει μεγάλο εύρος από δεξιότητες, ακαδημαϊκές γνώσεις και τεχνική και επιστημονική κατάρτιση. Σε όλες τις ιεραρχικές



βαθμίδες του ανθρώπινου δυναμικού υπάρχει συνεχής εκπαίδευση και κατάρτιση, είτε από στελέχη της Εταιρείας είτε από εξωτερικούς συνεργάτες προκειμένου να βελτιώνεται η απόδοση του.

Οι κατασκευές, ως κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι στενά συνδεδεμένες με το φυσικό περιβάλλον. Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 14001 και υποστηρίζει έμπρακτα τη βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων σε όλα τα επίπεδα.

ΣΤ. Χρηματοοικονομικοί και Μη-Χρηματοοικονομικοί Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων

1. Βασικά Οικονομικά Μεγέθη Εταιρείας

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας κατά τη χρήση 2018 και την προηγούμενη αυτής έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	2018	2017
Κύκλος Εργασιών	31.824.560,06	26.446.582,50
Μεικτά Αποτελέσματα	2.972.487,39	1.043.901,88
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	601.281,91	(706.272,88)
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους	601.281,91	(706.272,88)

Οι επιδόσεις της Εταιρείας κατά την χρήση 2018 και τη συγκρίσιμη χρήση 2017 προσδιορίζονται σύμφωνα με τους παρακάτω αριθμοδείκτες:

	2018	2017
Αριθμοδείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης		
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	59,19%	50,18%
Πάγιο Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	40,81%	49,81%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων	1,53	2,12
Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Παθητικού	40,00%	32,00%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού	60,40%	67,99%
Ίδια Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό	1,48	1,36
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1,54	1,64
Αριθμοδείκτες Οικονομικής Απόδοσης		
Καθαρά Αποτελέσματα Προ Φόρων / Σύνολο Κύκλου Εργασιών	1,89%	(2,67%)



Καθαρά Αποτελέσματα Προ Φόρων / Ίδια Κεφάλαια	3,00%	(3,6%)
Μεικτά Αποτελέσματα / Σύνολο Κύκλου Εργασιών	9,34%	3,95%

2. Αποτελέσματα 2018

Ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €31,82εκ το 2018 έναντι των €26,44 εκ του 2017, μοιρασμένος σχεδόν ισομερώς μεταξύ των δύο εξαμήνων του έτους.

Το μεικτό κέρδος ανήλθε στα €2,97 εκ το 2018 έναντι €1,04 εκ το 2017, με το μικτό περιθώριο κέρδους να διαμορφώνεται στο 9,34% από 3,95% στο 2017. Η αύξηση στη μεικτή κερδοφορία οφείλεται στη σταδιακή ολοκλήρωση κερδοφόρων έργων της εταιρείας.

Το αποτέλεσμα προ φόρων της εταιρείας το 2018 ήταν κέρδη ύψους €601 χιλ. έναντι ζημίας €706 χιλ. εκ το 2017.

Το αποτέλεσμα προ φόρων, χρηματοοικονομικών εξόδων και αποσβέσεων, στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, εμφάνισε κέρδος ύψους €1.259.621,82 χιλ. το 2018 έναντι € 288.061,92 χιλ. το 2017.

Για το 2019 υπάρχει συγκρατημένη αισιοδοξία για την προώθηση από την κυβέρνηση νέων διαγωνισμών δημοσίων έργων, έργων παραχώρησης, αλλά και ιδιωτικοποιήσεων που περιλαμβάνουν σημαντικό κατασκευαστικό αντικείμενο.

Στο εξωτερικό συνεχίστηκε απρόσκοπτα η κατασκευή των έργων. Κατά το 2018, το σκέλος των κατασκευών από την διεθνή αγορά εισέφερε πάνω από τα τρία τέταρτα των συνολικών εσόδων της Εταιρείας.

Ζ. Σημαντικές Εξελίξεις & Γεγονότα από τη λήξη της χρήσης 2018 μέχρι την ημέρα υποβολής της Έκθεσης

Δεν υπάρχουν σημαντικές εξελίξεις και γεγονότα από την λήξη της χρήσης 2018 έως και την ημερομηνία υποβολής της έκθεσης.

Μη Χρηματοοικονομική Κατάσταση

α. Επιχειρηματικό Μοντέλο



Η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στους κλάδους των κατασκευών και των υπηρεσιών συντήρησης εγκαταστάσεων βιολογικών καθαρισμών, επεξεργασίας λυμάτων, επεξεργασίας υδάτινων πόρων στην παραγωγή ενέργειας στην κατασκευή και συντήρηση πετρελαϊκών εγκαταστάσεων αλλά και στην κατασκευή λιμενικών έργων και λοιπών δημόσιων και ιδιωτικών έργων. Ενδεικτικά παρατίθεται κατάλογος εκτελούμενων και ολοκληρωμένων έργων:

1. Λειτουργία και συντήρηση της Μονάδας Θερμικής Ξήρανσης ιλύος της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (100%), προϋπολογισμού 1.230.000,00€.
2. Landfill Gas Recovery and Power Generation System at the Existing Ghabawi Landfill Amman, Jordan (51%), προϋπολογισμού 19.719.077,00€
3. Λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης - Διακήρυξη Νο. 14 (50%), προϋπολογισμού 7.142.355,00€
4. Υδροδότηση ΑΗΣ Αμύνταιου και Πτολεμαΐδας από Δεξαμενές Δρέπανου 110.000m³ και 30.000m³, Προμήθεια Εγκατάσταση και Δοκιμές Αγωγών Μεταφοράς Νερού και Συναφή Έργα (100%), προϋπολογισμού 13.405.515,00€.
5. Λειτουργία και συντήρηση της ΜΚΑ/ΒΙΠΕΘ κατά την διάρκεια των εργασιών τεχνικής ανασυγκρότησης και της δοκιμαστικής λειτουργίας του έργου, (100%), προϋπολογισμού 960.000,00€.
6. Κατασκευή Μαρίνας στην Αγ. Νάπα Κύπρου (100%) προϋπολογισμού 84.000,000,00€
7. Κατασκευή Υποθαλάσσιου Αγωγού σύνδεσης της νήσου Αίγινας με την ΕΥΔΑΠ (100%) προϋπολογισμού 16.795.593,00€
8. Σύμβαση 5035161 - Μονοφασικοί «έξυπνοι» ηλεκτρονικοί μετρητές Χ.Τ. (100%) προϋπολογισμού 6.561.072,00€

Β. Άλλες πληροφορίες

Υποκαταστήματα

Λόγω της φύσης των εργασιών και της γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων η σύσταση υποκαταστημάτων στο εξωτερικό και η σύσταση εργοταξίων στο εσωτερικό σε περιοχές που υπάρχουν έργα, είναι υποχρεωτική για την παρακολούθηση των έργων. Στα τέλη του 2018, η εταιρεία διέθετε ένα υποκατάστημα στην Κύπρο και πολλά εργοτάξια σε εσωτερικό για την εκτέλεση των έργων της.



Έρευνα & Ανάπτυξη

Η εταιρεία δεν έχει δραστηριότητα στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης τεχνολογιών.

Διαθέσιμο Συνάλλαγμα

Η εταιρεία δεν διαθέτει συνάλλαγμα την 31.12.2018.

Πληροφορίες για τα χρηματοοικονομικά μέσα

Τα χρηματικά διαθέσιμα της εταιρείας αναλύονται σε μετρητά στα ταμεία € 10.839,10 και σε καταθέσεις όψεως και προθεσμίας στο ποσό των € 2.107.357,38. Αντίστοιχα την προηγούμενη χρήση 2017 τα μετρητά ήταν € 6.508,70 και οι καταθέσεις ανερχόταν σε ποσό € 434.139,94.

Ακίνητα της Εταιρείας

Η αναπόσβεστη αξία των γηπέδων - οικοπέδων και των κτιρίων-τεχνικών έργων, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό της 31.12.2018, ανέρχονται σε € 9.209.186,79 και €9.550.703,63 αντίστοιχα την 31.12.2017.

Ίδιες μετοχές

Η εταιρεία την 31.12.2018 δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

Σημαντικά γεγονότα μέχρι την σύνταξη της παρούσας

Μέχρι την ημερομηνία υποβολής της έκθεσης αυτής δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της εταιρείας.

ΤΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ.

Ε. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ, Γ. ΠΑΠΟΥΤΣΗΣ, Σ. ΚΑΡΑΣΟΥΤΑΣ, Γ.
ΜΑΥΡΙΔΗΣ, Φ. ΒΑΣΙΝΙΩΤΗΣ
Χ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ, Ι.-Α. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ-ΡΟΥΣΣΕΑ, Α.
ΝΙΚΟΛΟΠΟΥΛΟΥ, Χ. ΤΣΙΝΑΛΙΔΗΣ
Χ. ΚΑΝΔΥΛΙΑΡΗΣ, ΑΛ. ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ, Χ. ΣΥΚΑΜΙΝΙΔΗΣ, Β.
ΜΑΡΔΑΣ, ΑΘ. ΜΟΥΤΣΙΚΑΣ

Μαρούσι, 30 Ιουνίου 2019



ΕΛΕΝΗ Δ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ
ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

